



## Informe Trimestral

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	<b><i>Gobernanza efectiva en la cadena de acceso a medicamentos</i></b>
No. de proyecto	<b>121387</b>
Agencia de ejecución	<b>UNDP</b>
Presupuesto total	USD <b>\$81,599.56</b>
Presupuesto disponible para el año	USD \$5,829.42
Duración del proyecto	Del 01/05/2020 AL 31/12/2020
Resultado de CPD	El Estado mexicano habrá consolidado un gobierno eficaz en la garantía de los derechos humanos, a través del fortalecimiento de la transparencia, el acceso a la información y rendición de cuentas para el combate a la corrupción y la eliminación de cualquier forma de discriminación.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>En la etapa de plan de iniciación se identificarán y diseñarán los ejes de acción y actividades del proyecto “Gobernanza efectiva en la cadena de acceso a medicamentos”, que busca contribuir al ejercicio universal del derecho a la salud por medio del acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos en el sistema de salud mexicano, con énfasis en estrategias de mejora institucional y control efectivo de riesgos de corrupción.</p> <p>Para la consolidación de las estrategias, que guiará el quehacer del proyecto durante los próximos cinco años, se desarrollará un proceso de planeación participativa y se creará una Comunidad de Práctica, pensada como un espacio en el que distintas personas, representantes de los diferentes sectores involucrados, coadyuvarán a este proceso, que tendrá como resultado un Documento de Proyecto.</p>	

### 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

<b>Resultado 1.1:</b> Ejes de acción y actividades concretas para fortalecer el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos identificados	
<b>Actividad:</b> Documento de Proyecto multianual elaborado	
<b>Objetivo:</b> Generación de información para conformar un Documento de Proyecto.	
Breve descripción de la meta anual	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración de los insumos de investigación y los resultados de las sesiones de la Comunidad de Práctica</li> <li>- Seguimiento a las actividades de la parte responsable (Nosotrxs)</li> </ul>	
Entregable 1: Documento de Proyecto (PRODOC)	
Criterios de calidad	Evaluación
Consolidación del marco teórico con información pública disponible sobre los	Con el objetivo de contar con la información necesaria para realizar el Documento de Proyecto que promueva la implementación de acciones generadas desde una perspectiva multi-sector, se realizó la revisión de documentos institucionales en la materia:

<p>objetivos institucionales.</p> <p>Recopilación de información en materia de gobernanza, transparencia y rendición de cuentas, participación ciudadana y procesos vinculados al acceso a medicamentos, insumos y dispositivos médicos.</p> <p>Sistematización de resultados de las sesiones de la Comunidad de Práctica para elaboración de primer borrador de Documento de Proyecto.</p> <p>Recomendaciones elaboradas por el Comité Asesor del proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Sectorial de Salud</li> <li>• Programa Institucional IMSS</li> <li>• Programa Institucional ISSSTE</li> </ul> <p>Se realizó un borrador del Documento de Proyecto y se generaron fichas para cada uno de los resultados del plan de trabajo 2021, los cuáles además de actividades propuestas, incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ODS involucrados en el proyecto</li> <li>• Acciones para la igualdad de género</li> <li>• Acciones para la reducción de la brecha de desigualdad</li> </ul> <p>Adicional a los documentos de apoyo, se dio seguimiento a conferencias y eventos de instituciones de Gobierno y otras agencias del Sistema de Naciones Unidas, involucradas en el acceso efectivo a insumos, medicamentos y dispositivos médicos.</p>
---	--

<b>Indicadores</b>	<b>Target 2020</b>	<b>T4</b>	<b>Acumulado</b>
Documento de Proyecto	1	1	1
Número de documentos revisados para fortalecer el documento de proyecto.	10	10 adicionales	30 documentos bibliográficos digitales revisados.
Revisiones y ajustes al documento con el marco teórico	1	4 adicionales	5 revisiones y ajustes al marco teórico del proyecto
Revisiones y ajustes al glosario de términos	1	2 adicionales	6 revisiones al glosario de términos
Documento de mensajes clave	1	1 adicionales	4 documentos de mensajes clave.



--	--	--	--

<b>Resultado 1.2: Consejo Asesor conformado</b>	
Objetivo: Construcción del marco teórico acompañada por el Comité Asesor, un grupo de personas expertas en los temas de derecho a la salud, acceso efectivo a medicamentos y gobernanza, transparencia y rendición de cuentas.	
Breve descripción de la meta anual. Consolidación de un grupo de alrededor de 5 personas expertas en de derecho a la salud, acceso efectivo a medicamentos y gobernanza, transparencia y rendición de cuentas.	
Entregable/producto principal 1: Fortalecimiento del marco teórico del proyecto.	
Criterios de calidad	Evaluación
<p>Neutralidad, independencia y experiencia por parte de integrantes del Comité Asesor.</p> <p>Refrendan los valores del PNUD para la consolidación de un marco teórico sólido.</p>	<p>Se calendarizaron reuniones de trabajo con el Comité Asesor para alinear los objetivos de participación en las sesiones de la Comunidad de Práctica.</p> <p>Hubo participación del Comité Asesor en todas las sesiones de la Comunidad de Práctica y evento de cierre de actividades 2020.</p> <p>Se realizaron sugerencias por parte de sus integrantes, a la metodología de cada una de las sesiones y evento de clausura.</p> <p>Se realizaron sugerencias por parte de sus integrantes, a la propuesta de Documento de Proyecto preliminar y propusieron bibliografía adicional para revisar.</p> <p>A través del intercambio de correos electrónicos se compartió información relevante, así como comentarios y ajustes a los documentos enviados.</p> <p>Funciones del Comité Asesor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de preguntas centrales</li> <li>• Recolección de información clave</li> <li>• Revisión de documentos</li> <li>• Moderación de las sesiones de la Comunidad de Práctica</li> <li>• Asesoría y consultoría de momentos clave</li> </ul>

<b>Indicadores</b>	<b>Target 2020</b>	<b>T4</b>	<b>Acumulado</b>
Número de reuniones con el Comité Asesor para retroalimentación de las actividades.	5	5 adicionales	11
Número de revisiones de documentos clave	4	4	8



Presencia del Comité Asesor en eventos clave	2	3	5
Porcentaje de participación entre mujeres y hombres en el Comité Asesor	50% y 50%	80% y 20%	80% y 20%

<b>Resultado 1.3: Conformación de preguntas clave y acompañamiento de la Plataforma de Inteligencia Colectiva</b>	
Objetivo: Acompañar la implementación de una Plataforma de Inteligencia Colectiva (PIC) a través de preguntas clave para la población.	
Breve descripción de la meta anual. Acompañamiento a la generación y sistematización de información (diagnóstico) sobre el contexto actual del acceso a medicamentos, insumos y tecnologías médicas e identificación de propuestas por parte de la población representante de los diferentes sectores involucrados en el tema, a través de una Plataforma de Inteligencia Colectiva o <i>chatbot</i> .	
Entregable/producto principal 1: Documento con análisis de resultados	
Crterios de calidad	Evaluación
Acompañamiento de la parte responsable en la consolidación de las preguntas clave.	<p>Monitoreo del avance en la implementación de la PIC.</p> <p>Revisión de documento de resultados de la participación intersectorial en la PIC.</p> <p>Revisión y seguimiento a la operación de la PIC como mecanismo de comunicación con la Comunidad de Práctica.</p> <p>Incorporación de propuestas intersectoriales de la PIC en la metodología de las sesiones de la Comunidad de Práctica.</p>

Indicadores	Target 2020	T4	Acumulado
Documento con preguntas centrales	1	0	1
Número de revisiones al documento con preguntas centrales	1	0	3
Número de reuniones para la revisión de implementación de <i>chatbot</i>	5	2	12
Revisión de análisis de resultados	1	2	3



<b>Resultado 1.4: Conformación y sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica</b>	
Objetivo: Consolidación de una Comunidad de Práctica (CdP) que fortalezca el diagnóstico y propuestas del Documento de Proyecto, a través de sesiones de trabajo.	
Breve descripción de la meta anual. Integración de una Comunidad de Práctica con representantes de los diferentes sectores involucrados en la cadena de acceso a medicamentos, insumos y dispositivos médicos.	
Entregable/producto principal 1: Resultados de las sesiones de trabajo de la CdP	
Criterios de calidad	Evaluación
Número equilibrado de representantes por cada uno de los sectores a participar.	Derivado de las reuniones de seguimiento con enlaces de Secretaría de Salud, se proporcionó una lista de 30 representantes de las diferentes instituciones de salud para participar en las sesiones de la Comunidad de Práctica.
Elaboración de materiales de apoyo para promover sesiones con resultados consensuados y la mitigación de posibles conflictos.	Se estableció una metodología de trabajo que promoviera un espacio de confianza y respeto para poder generar un diagnóstico colaborativo de la situación actual del acceso a medicamentos, insumos y dispositivos médicos. Se realizó también un documento con lineamientos de convivencia.  Se contó con participación total de más de 90 personas en las sesiones de la Comunidad de Práctica y evento de Clausura, pertenecientes a los diferentes sectores involucrados (gobierno, academia, grupos de pacientes, agencias internacionales, iniciativa privada).  Se elaboraron documentos con resultados por cada una de las sesiones de trabajo, y un documento final preliminar al Documento de Proyecto.

Indicadores	Target 2020	T4	Acumulado
Base de datos con representantes de los diferentes sectores e instituciones clave	1	2 revisiones adicionales	6
Reuniones con Secretaría de Salud	3	2 adicionales	7
Elaboración de documentos de apoyo para reuniones con Secretaría de Salud	3	2 adicionales	7
Número de invitaciones enviadas a Comunidad de Práctica para solicitar su integración	70	30 adicionales	120

Número de invitaciones individuales enviadas a Comunidad de Práctica para envío de link con información general de las sesiones	70	30 adicionales	104
Número de invitaciones para la sesión de inauguración y seguimiento a confirmación de participantes	6	0	7
Número de invitaciones para la sesión de clausura y seguimiento a confirmación de participantes	6	4 adicionales	10
Número de personas a las que se envía recordatorio para sesiones de trabajo		10 adicionales	80
Elaboración y revisión de documentos de preparación a eventos	6	8 adicionales <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 documentos con metodología para sesiones de trabajo</li> <li>- 3 documentos con resultados de sesiones de trabajo</li> <li>- 1 documento con resultados generales – pre ProDoc</li> <li>- Talking Points para clausura</li> </ul>	19

### 3. RIESGOS

Descripción	Resultados/actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
-------------	----------------------------------	--	-------	------------------

Retraso en las actividades por complicaciones de agenda a causa de la COVID-19.	<b>Resultado 1.4</b> Actividad: Las sesiones de trabajo con la Comunidad de Práctica y toda la logística para implementarla, se tenía contemplada de manera presencial.	Hubo retrasos en las fechas de las actividades, pero se logró ajustar el calendario con sesiones más cercanas para poder cumplir con los plazos. Se realizaron de manera virtual.	Realizado	Alto
Complicaciones en agenda de integrantes de la Comunidad de Práctica (particularmente Gobierno) para asistir a las sesiones de trabajo	<b>Resultado 1.4</b> Actividad: Las sesiones de trabajo deberán contar con formatos que se adapten a la agenda de las personas clave para el proyecto.	Identificación de instituciones clave para dar seguimiento 1:1  Las sesiones se realizaron de manera virtual, lo que facilitó la conexión de integrantes.  Se enviaron las fechas de reuniones con antelación, para que contemplaran con tiempo sus actividades.	Realizado	Medio
Complicaciones en el involucramiento de los diferentes sectores para colaborar al interior de la Comunidad de Práctica	<b>Resultado 1.4</b> Actividad: Se contemplaba la interacción de todos los sectores en cada una de las sesiones de trabajo de la CdP.	Se ajustó la metodología con el objetivo de continuar con un proceso de colaboración, utilizando la aplicación Mural, pero con grupos de Zoom diferenciados por los diferentes sectores para evitar cualquier tipo de confrontación.	Realizado	Medio

#### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
El Plan de Iniciación tardó en su implementación y correcta dirección, debido a los cambios institucionales que afectan directamente sobre el tema.	Se realizó un ajuste al marco teórico del proyecto para incorporar algunos de los procesos en curso, con el objetivo de que el proyecto pueda fortalecer a la visión actual de Gobierno en cuanto a la reducción de desigualdades en el acceso a	Agosto-Septiembre	No

	medicamentos, insumos y dispositivos médicos.		
A pesar de que en 2019 se tuvo acercamiento con sector salud y otras instancias para conocer sus impresiones sobre el proyecto, las modificaciones institucionales cambiaron a las y los interlocutores originales.	Serie de reuniones y elaboración de documentos a medida de las inquietudes de los enlaces responsables de mantener comunicación con PNUD. La comunicación ha mejorado y se contó con participación de más de 30 representantes de instituciones públicas de salud pero todavía no hay compromiso para la implementación del proyecto 2021.	<b>Agosto - Diciembre</b>	<b>No</b>
El acercamiento con instituciones de salud se centralizó en Secretaría de Salud, por lo que no contamos con información sobre las áreas y personal con conocimiento del proyecto en otras instituciones como IMSS e ISSSTE	Se ha diversificado el número de contactos con las instituciones públicas de salud, se han tenido reuniones con IMSS e ISSSTE para conocer su perspectiva sobre el proyecto.	<b>Agosto - Diciembre</b>	<b>No</b>
El ejercicio de participación ciudadana ha generado más de 400 intervenciones entre el chatbot y las sesiones de la CdP, por lo que se cuenta con exceso de información y posibles acciones a concretar en el documento de proyecto	Se realizó un análisis de las propuestas más viables y oportunas para generar un documento de proyecto a implementar 2021. Las principales propuestas se incorporaron en las sesiones de la Comunidad de Práctica para analizar.	<b>Agosto – Noviembre</b>	<b>No</b>
El ajuste al marco teórico del proyecto puede ya no ser atractivo para el principal financiador del proyecto.	Se están identificando fuentes alternativas de financiamiento y hay avances con otras instituciones. Se ha mantenido comunicación con el principal financiador para comentar paso a paso de la consolidación de acciones, esperando refrendar la posibilidad de colaboración.	<b>Agosto - Diciembre</b>	<b>No</b>
Problemas de comunicación con el equipo de implementación (Responsible Party), falta de definición de responsabilidades.	Se ha estrechado la comunicación con el equipo de implementación y con el Supervisor Oficial de Gobernanza efectiva y Democracia del PNUD para la resolución de posibles conflictos.	<b>Julio - Diciembre</b>	<b>No</b>

## 5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

- Identificar modelos innovadores de comunicación con las personas involucradas en el proyecto, para que posibles riesgos como la emergencia sanitaria, se conviertan en oportunidad debido a la posibilidad de utilizar medios tecnológicos y aplicaciones para acercar el conocimiento y facilitar la interacción.
- Afianzar la comunicación con posibles contrapartes a través de comunicación efectiva sobre el mandato de PNUD y de Naciones Unidas, que puedan disminuir el riesgo en un ambiente politizado.
- Contemplar el impacto de las actividades que incorporen a un número alto de participantes, con delimitaciones claras de expectativas desde el inicio, para que el exceso de información no sea una barrera, sino una oportunidad.
- Es muy importante identificar el equipo de trabajo con quien se implementarán las actividades para que a través de una comunicación efectiva se puedan superar las barreras que se enfrentan en el camino de la implementación. Definir las responsabilidades de cada persona es esencial para que se lleve a buen puerto.

## 6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

Gasto del trimestre			
Aprobado	USD 81,599.56		
Ejercido	USD 75,770.14		
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD 773.53		
<b>Total del Gasto</b>	92.85%		% del presupuesto del año
Motivo de la variación en el gasto: <b>Las ministraciones al socio responsable se realizan de forma cuatrimestral.</b>			
Planeación			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
		X	

Elaborado por: María Fernanda Bustos Venegas, Coordinadora del Proyecto Gobernanza efectiva en la cadena de acceso a medicamentos. Fecha: 11 de enero 2021.